

# PROTOKOLL

## Idrettsstyrets møte nr. 8, 20. januar 2022 (2021 - 2023)/ Teams

### **Deltok:**

Berit Kjøll, Vibecke Sørensen, Sondre Sande Gullord, Ole R. Jørstad, Astrid Strandbu, Elisabeth Faret, Erik M. Unaas, Kristin K. Aasen, Sebastian Henriksen, Marco Elsafadi, Sara Stokken Rott og Zaineb Al-Samarai.

Meldt fravær: Astrid U. Jacobsen og Åsmund Sæbøe.

Fra administrasjonen: Nils Einar Aas, Magnus Sverdrup, Finn Aagaard og Linda Jacobsen (referent).

Presidenten åpnet idrettsstyremøte nr. 8 (2021-2023) 20. januar 2022 kl. 08.30.

Møtet var vedtaksført. Sakene ble behandlet i en noe annen rekkefølge enn i saklisten.

Det var ingen habilitetsinnsigelser knyttet til sakene som lå til behandling.

---

### **Sak 69: Godkjenne innkalling, sakliste, protokoll og referat**

Idrettspresidenten innledet til saken.

#### Vedtak:

1. *Innkallingen ble godkjent.*
2. *Saklisten ble godkjent.*
3. *Idrettsstyret godkjente protokollen fra idrettsstyremøte nr. 6 (2021-2023), 16. november 2021, med de endringer som fremkom i møtet.*
4. *Idrettsstyret godkjente protokollen fra idrettsstyremøte nr. 7 (2021-2023), 10. januar 2022.*

5. *Idrettsstyret tok referatet fra presidentskapets møte 6. desember 2021 til orientering.*
6. *Idrettsstyret tok referatet fra presidentskapets møte 22. desember 2021 til orientering.*
7. *Idrettsstyret tok referatet fra presidentskapets møte 10. januar 2022 til orientering.*
8. *Idrettsstyret tok protokollen fra kontrollkomiteens møte nr. 2 (2021-2023), 14. oktober 2021, til orientering.*
9. *Idrettsstyret tok protokollen fra kontrollkomiteens møte nr. 3 (2021-2023), 28. oktober 2021, til orientering.*
10. *Idrettsstyret tok protokollen fra kontrollkomiteens møte nr. 4 (2021-2023), 15. desember 2021, til orientering.*

### **Sak 70: Finansiering av digitale fellestjenester**

Generalsekretæren innledet til saken.

Leder i NIF Digital, Pål Kristen Rønnevik, orienterte videre i saken.

Hovedprinsippene i den nye, foreslåtte finansieringsmodellen ble presentert:

- Grunnfinansiering – skal finansiere grunntjenester for norsk idrett.
- Fakturering organisasjonsledd – alt som er hensiktsmessig å brukerfinansieres faktureres organisasjonsledd basert på faktisk bruk.
- Innsikt og analyse (obligatorisk), men dekkes ved annen finansiering når mulig.

Det er for øvrig avklart med Kulturdepartementet at post 2-midler kan benyttes til digitalisering.

NIF opplever at det er bred tilslutning til ny finansieringsmodell blant særforbundene og idrettskretsene, og at de fleste som har gitt en skriftlig tilbakemelding også har stilt seg positiv til obligatorisk finansiering av innsikt og analyse.

Idrettsstyret sluttet seg til generalsekretærens forslag til ny finansieringsmodell for digitale tjenester, og understreket den positive betydningen av innsikt og analyse-verktøyet.

Vedtak:

1. *Idrettsstyret vedtok fremlagte hovedprinsipper for ny finansieringsmodell av digitale fellestjenester, inklusiv modell for fordeling av kostnader knyttet til innsikt og analyse.*

### **Sak 71: Budsjett 2022**

Generalsekretæren innledet til saken, og viste til at budsjettet for 2022 har vært gjenstand for grundige diskusjoner i NIFs ledergruppe.

Økonomisjef i NIF, Anita Pelsholen, orienterte videre i saken.

Idrettsstyret fikk presentert estimat for 2021. Dette ser per i dag ut til å bli noe bedre enn prognostisert, med et resultat i størrelsesorden 7 mill. kr. Av dette foreslår generalsekretæren å avsette 3 mill. kr. til NIFs frie egenkapital, og 4 mill. kr. til å understøtte digitaliseringsarbeidet i 2022.

Budsjettet for 2022 baserer seg på prioriteringene i Idretten il! og Idretten skal!. Kulturdepartementets føringer fra tildelingsbrevet for 2022 er i all hovedsak ivaretatt i budsjettet.

Leder breddeidrett, organisasjon og utvikling i NIF, Dagfrid Forberg, presenterte arbeidet mot spiseforstyrrelser i idretten gjennom Sunn Idrett-satsingen. Idrettsstyret ønsket å styrke dette prioriterte arbeidet, og generalsekretæren foreslo konkret å innarbeide en økning på ytterligere 1 mill. kr. i 2022, utover det som ble presentert i saksdokumentet. Generalsekretæren innarbeider dette i endelig budsjett.

Generalsekretæren vil i styremøte nr. 10 (2021-2023), 26. april 2022, legge frem en oversikt over antall ansatte i NIF og utviklingen av denne de senere år. Det vil også bli presentert en sak rundt NIFs kommersielle inntekter og disponeringen av disse i det ovennevnte styremøtet.

Vedtak:

1. *Idrettsstyret vedtok det fremlagte budsjettet for 2022, med de endringer som fremkom i styremøtet, og ba om at generalsekretæren oversender budsjettet for 2022 til Kulturdepartementet.*

## **Sak 72: Etisk og trygg idrett - mottak og oppfølging av varslingsaker**

Generalsekretæren innledet til saken.

Juridisk sjef i NIF, Henriette Hillestad Thune, orienterte videre.

NIF har et uttrykt ønske om at alle kritikkverdige forhold om NIFs virksomhet skal varsles inn til NIF. Med «NIFs virksomhet» menes blant annet faste og midlertidige ansatte i NIF sentralt, OLT og idrettskretsene, NIFs tingvalgte organer og utvalg oppnevnt av Idrettsstyret og NIFs bistandsarbeid i utlandet.

Det er etablert en egen varslingskanal, og NIFs juridiske avdeling har vært varslingsmottak siden 2018.

Generalsekretæren foreslår nå en oppsplitting av mottaksansvaret:

- HR-avdelingen mottar varsler om NIF-ansatte (sentralt, OLT og idrettskretsene).
- Juridisk avdeling mottar øvrige varsler.

Når det gjelder varsler som omhandler NIFs organisasjonsledd, så er det slik disse er selvstendige juridiske enheter med ansvar for egen virksomhet. De har derfor ansvar for mottak og oppfølging av varsler om forhold i egen organisasjon og egne ansatte, men NIFs generalsekretær gis likevel myndighet til å iverksette nødvendige undersøkelser og tiltak dersom det anses nødvendig for å ivareta idrettsstyrets ansvar etter NIFs lov § 4-4 bokstav 1.

Vedtak:

*Idrettsstyret beslutter følgende for behandling av varslingsaker:*

1. *Varsler som omhandler NIF:  
NIFs HR-avdeling er ansvarlig for mottak av varsler om NIF-ansatte og NIFs juridiske avdeling er ansvarlig for mottak av øvrige varsler. Avdelingene gis myndighet til å foreta det som er nødvendig for en forsvarlig behandling av sakene.*

2. *Varsler som omhandler NIFs organisasjonsledd:*

*Det enkelte organisasjonsledd er ansvarlig for behandling av varsler om forhold i egen organisasjon. NIFs generalsekretær gis likevel myndighet til å iverksette nødvendige undersøkelser og tiltak dersom det anses nødvendig for å ivareta Idrettsstyrets ansvar etter NIFs lov § 4-4 bokstav l.*

**Sak 73: Rapport om toppidrettsutøvernes rammebetingelser**

Generalsekretæren innledet til saken.

Toppidrettssjef, og medlem av det styrenedsatte utvalget som har jobbet med problemstillingen, Tore Øvrebø, orienterte videre.

Bakgrunnen for denne saken er vedtaket i sak 74 i styremøte nr. 9 (2019-2021), 26 mars 2020, om å etablere et utvalg som skulle kartlegge og belyse sentrale rammebetingelser for norske toppidrettsutøvere.

Utvalget har nå avsluttet sitt arbeid, og idrettsstyret fikk presentert utvalgets rapport.

Rapportens anbefalinger er gruppert på følgende temaer:

- Toppidrettsutøvere og rettigheter i arbeidslivet
- Økonomiske rammebetingelser og stipendordningen
- Toppidrett og kjønnsforskjeller
- Livet etter toppidrettskarrieren

Rapporten omfatter flere sentrale forhold knyttet til toppidrettsutøvernes rammebetingelser, og det foreligger anbefalinger som omhandler både økonomiske forhold og det som har å gjøre med tilrettelegging for utdanning og planlegging av livet etter karrieren.

Det blir viktig å sikre at utvalgsrapportens anbefalinger følges opp på en god og helhetlig måte, og at oppfølgingen av anbefalingene inntas og ivaretas i øvrige relevante strategiske prosesser i norsk idrett.

Hensynet til en god forankring av den videre oppfølging av rapportens anbefalinger blant særforbundene og utøvergruppen er av stor betydning, blant annet med tanke på å skape en nødvendig enighet i idretten om tiltak som løftes til diskusjon med myndighetene.

Generalsekretæren vurderer det derfor som formålstjenlig at det nedsettes en administrativ gruppe, som får i oppdrag å utarbeide en oppfølgingsplan frem til styremøte nr. 10 (2021-2023), 26. april 2022.

Vedtak:

1. *Idrettsstyret tok utvalgsrapporten "Toppidrettens rammebetingelser" til etterretning, og ba generalsekretæren komme tilbake til idrettsstyret i styremøte nr. 10 (2021-2023), 26. april 2022, med en helhetlig plan for oppfølging av rapportens anbefalinger.*

**Sak 74: Oppnevning og mandat for rådgivende grupper**

Generalsekretæren innledet til saken.

Leder av NIFs styresekretariat, Magnus Sverdrup, orienterte videre.

Under behandlingen av sak 51 i styremøte nr. 5 (2021-2023), 14. oktober 2021, ble det bestemt at 2. visepresident Sondre Sande Gullord og idrettsstyremedlemmene Elisabeth Faret og Erik Unaas, sammen med generalsekretæren, skal jobbe videre med oppfølgingen av NIFs strategiske anleggsarbeid.

Idrettsstyret sluttet seg til følgende mandat til denne gruppen:

- Idrettsstyret oppretter en rådgivende ressursgruppe for overordnede anleggspolitiske spørsmål, herunder arbeid med «idretten vil/skal» og programutforming for anleggspolitiske møteplasser.
- Ressursgruppen er et rådgivende organ for generalsekretæren.
- Det er idrettsstyret og generalsekretæren som kan løfte saker til behandling i ressursgruppen.
- Generalsekretæren utpeker en sekretærressurs for gruppens arbeid.

Vedtak:

1. *Idrettsstyret vedtok å opprette en rådgivende ressursgruppe innenfor fagområdet anlegg, og at denne fikk mandat som fremlagt i saken.*

### **Sak 75: Strategi- og organisasjonsutviklingsprosjekt for idrettskretser**

Generalsekretæren innledet til saken.

Leder breddeidrett, organisasjon og utvikling i NIF, Dagfrid Forberg, presenterte bakgrunnen for igangsettelsen av et strategi- og organisasjonsutviklingsprosjekt for idrettskretsene (SOU for IK), herunder at det i det opprinnelige og implementerte SOU for NIF sentralt ble anbefalt å utrede et SOU-delprosjekt med idrettskretsene.

Et slikt utviklingsprosjekt med idrettskretsene krever en solid felles forankring og eierskap i NIF sentralt og hos idrettskretsene.

Prosjektet vil, slik det per tiden overordnet er tenkt organisert, kreve tid og øvrige ressurser fra både idrettskretsene og NIF sentralt. Økonomisk er prosjektarbeidet ivaretatt i forslaget til budsjett for 2022.

Det ble understreket at det ikke er et mål i seg selv for denne prosessen å avklare styringsretten.

Til styremøte nr. 9 (2021-2023) vil det bli gitt en gjennomgang av de ulike fagteamene som er etablert mellom NIF sentralt og idrettskretsene.

Vedtak:

1. *På bakgrunn av anbefalingene i NIFs Strategi- og utviklingsprosjekt (SOU), ba idrettsstyret generalsekretæren igangsette et initialt arbeid med et SOU-prosjekt for idrettskretsene i henhold til den fremlagte overordnede planen.*
2. *Idrettsstyret ba generalsekretæren komme tilbake i styremøte nr. 9 (2021-2023), 15. og 16. mars 2022, med en konkretisering av prosjektets organisering, arbeidsprosess, mandat og målsetninger basert på den foreslåtte involveringsprosessen med idrettskretsene.*

### **Sak 76: Oppdatering av NIFs retningslinjer for etisk handel**

Generalsekretæren innledet til saken.

Seniorrådgiver på verdiarbeid i NIF, Håvard B. Øvregård, orienterte i saken.

Idrettsstyret vedtok i 2006 å melde NIF inn i det som da het Initiativ for Etisk Handel, og som i 2019 endret navn til Etisk handel Norge - ressurscenter for bærekraftig forretningspraksis.

Idrettsstyret vedtok egne retningslinjer for etisk handel i 2013. Siden 2013 har Etisk handel Norge oppdatert sine retningslinjer på punkt som gjelder diskriminering, miljø og dyrevelferd. Som medlem må NIF oppdatere sine retningslinjer tilsvarende.

Etisk handel/bærekraftig forretningspraksis er en naturlig del av idrettens bærekraftarbeid, og i det videre vil oppfølging av medlemsforpliktelsene i Etisk handel Norge bli fulgt opp sammen med annen koordinering av bærekraftarbeid, blant annet med tanke på råd og informasjon til andre organisasjonsledd.

Vedtak:

1. *Idrettsstyret tilslutter seg Etisk handel Norges prinsipperklæring, som vedtatt på årsmøtet 2019.*
2. *Idrettsstyret vedtar oppdaterte retningslinjer for leverandører, som erstatter NIFs retningslinjer for etisk handel.*
3. *Idrettsstyret ber om at oppfølging av tidligere idrettsstyrevedtak om bærekraft også tar med seg NIFs forpliktelser som medlem av Etisk handel Norge, inkludert forventninger til egen "policy for bærekraftig forretningspraksis".*

### **Sak 77: Prosess Idretten Vil! 2023**

Generalsekretæren innledet til saken.

Leder samfunnskontakt og idrettspolitik i NIF, Frida Blomgren, orienterte videre.

Idretten vil! skal fornyes og vedtas på Idrettstinget i 2023. Generalsekretæren anbefaler å starte prosessen i februar 2022, med Idretten vil! fra 2019 som utgangspunkt.

I prosessen med et nytt Idretten vil! ønsker generalsekretæren å inkludere et arbeid som tar sikte på en lovmessig endring av verdiene i NIFs lov for å sikre at de samme verdiene går igjen i Idretten vil! Idrettsstyret sluttet seg til dette.

For å sikre god progresjon, vil generalsekretæren oppnevne en liten administrativ arbeidsgruppe som har ansvar for prosess og å utarbeide et ferdig forslag.

Videre vil generalsekretæren sørge for involvering på tillitsvalgnivå på ordinære idrettsstyremøter fram til et endelig forslag er ferdig, senest fire måneder før idrettstinget i 2023.

Planen er at etter utsendt tingforslag, gjennomføres en idrettspolitisk høring i hele organisasjonen, ledsaget av dialogmøter med særforbund og idrettskretser, og til slutt et styrelederforum.

Idrettsstyret sluttet seg til den fremlagte prosessen.

Vedtak:

1. *Idrettsstyret sluttet seg til forslaget til prosess for "Idretten vil! 2023" slik det ble fremlagt av generalsekretæren, og som legger til rette for en bred involvering av idrettsorganisasjonen.*
2. *Idrettsstyret ba generalsekretæren nedsette en administrativ arbeidsgruppe for oppfølging av prosessen.*

### **Sak 78: Handlingsplan PARAdigmeskiftet**

Generalsekretæren innledet til saken.

Assisterende generalsekretær, Else-Marthe Sørli Lybekk, orienterte videre.

Parastrategien *Én idrett – like muligheter for alle* ble vedtatt av idrettsstyret i styresak 68 i styremøte 8 (2021-2023), 10. januar 2022. Formålet med denne strategien er at norsk idrett gjennom ambisjonen om én idrett – like muligheter skal tilby like muligheter for alle, og at alle skal oppleve respekt, kompetanse, inkludering og likeverd i møtet med norsk idrett.

For å lykkes med implementeringen av handlingsplanen for ovennevnte strategi er det avgjørende med en bred involvering i hele norsk idrett, der både, særforbund, idrettskretser, NIF sentralt og Olympiatoppen må forankre arbeidet i eget planverk og gjennom egne tiltak. Generalsekretæren vil nedsette en prosjektgruppe på tvers av alle organisasjonsledd som skal jobbe med implementering av parastrategien.

Med tanke på organisasjonsmessig involvering, må ledelsen i NIF og prosjektgruppen som jobber med implementering av parastrategien jobbe systematisk. Viktige milepæler i dette arbeidet er:

- Avklare ressursbruk og budsjett for implementering av strategien.
- Etablere en prosjektgruppe som kan jobbe med implementering av parastrategien.
- Utarbeide en plan for synliggjøring av parastrategien på digitale flater.
- Utarbeide en plan for å synliggjøre parastrategien på sentrale møteplasser i norsk idrett.
- Utarbeide overordnet plan for gjennomføring av workshop med særforbund og idrettskretser og gjennomføre workshops med disse.
- Utvikle verktøy som benyttes av særforbund og idrettskretser i implementeringen av parastrategien i eget organisasjonsledd.
- Synliggjøre paraidrettsprosjekter som er igangsatt i organisasjonen.
- Forankre parastrategien i ny strategi for NIF og i idrettens nye langtidsplan.

Generalsekretæren har som mål å holde idrettsstyret informert om arbeidet med implementeringen gjennom jevnlig oppdateringer i styremøtene fremover. Det er et ønske fra idrettsstyret at styringsgruppen for parastrategiarbeidet, ledet av NIFs 1. visepresident Vibecke Sørensen, fortsetter for å sikre oppfølgingen av strategi og handlingsplan.

Vedtak:

1. *Idrettsstyret tar det fremlagte forslaget til handlingsplan for implementering av strategien for PARAdigmeskiftet for norsk idrett 2022 – 2027: *Én idrett – like muligheter*, til etterretning, og ber generalsekretæren følge opp planen.*

2. *NIF skal utarbeide planer for implementering og rapportering på måloppnåelse, og det må det etableres en god dialog med øvrige organisasjonsledd som omfattes av dette arbeidet for å skape et omforent rapporteringssystem. Idrettsstyret skal holdes jevnlig oppdatert, og det skal foretas en årlig ekstern evaluering og revisjon. Videre skal det rapporteres på oppfølgingen av strategien på NIFs årlige Ledermøte/Idrettsting.*

## **Sak 79: Orienteringssaker**

### **a) Internasjonale saker**

Idrettsstyret fikk en skriftlig orientering om oppfølgingen av NIFs internasjonale arbeid, herunder om generalforsamlingen i Den internasjonale paralympiske komité, om at idrettsstyremedlem og IOC-medlem Astrid Uhrenholdt Jacobsen inn i WADA Foundation Board og WADA Athlete Committee, og om Europaparlamentets rapport «EUs idrettspolitik: vurderinger og veien videre».

### **b) Idrettsstrategien – status i oppfølging av krafttak for mangfold og inkludering**

Idrettsstyret fikk en skriftlig orientering om status i NIFs oppfølging av krafttaket for mangfold og inkludering.

### **c) Koronasituasjonen**

NIFs organisasjonssjef, Gro Holstad, gav idrettsstyret en status i NIFs oppfølging av koronasituasjonen, med særlig henblikk på gjenåpningsarbeidet.

### **d) Oversikt over tingvedtak som må følges opp**

Idrettsstyret fikk en skriftlig orientering knyttet til oppfølgingen av tingvedtak fra 2019 og 2021.

### **e) Idrettens Hus 2024**

Idrettsstyret fikk en skriftlig orientering om status i arbeidet med Idrettens Hus 2024. Generalsekretæren har en ambisjon om å komme tilbake til styret med denne saken senest i styremøtet 26. april 2022, med en konkret anbefaling både hva gjelder inngåelse av leieavtale og eventuelt salg av egneide seksjoner.

### **f) Forberedelser OL og Paralympics Beijing 2022**

Toppidrettssjef Tore Øvrebø gav idrettsstyret en orientering om status i forberedelsene til OL og Paralympics i Beijing.

Olympiatoppens målsetning i OL er 32 medaljer, mens den for Paralympics er å gjøre det resultatmessig bedre enn i PyeongChang 2018.



Det er per tiden stor risiko knyttet til smittesituasjonen, men de sportslige forberedelser er imponerende i det som er en meget krevende situasjon.

**g) Nytt nasjonalt toppidrettssenter**

Idrettsstyret fikk en skriftlig orientering om status i arbeidet med et nytt nasjonalt toppidrettssenter. Arbeidet følger per tiden plan og budsjett.

**h) Arbeidet mot spiseforstyrrelser**

Idrettsstyret fikk en skriftlig orientering om status i arbeidet mot spiseforstyrrelser. Gjennom arbeidet i Sunn idrett vil NIF fra 2022 særlig fokusere på og prioritere følgende:

- Styrke særforbundenes forebyggende arbeid.
- Utvikling av nye verktøy i samarbeid med vårt faglige nettverk.
- Synlighet

**i) Etisk og trygg idrett**

Seniorrådgiver på verdiarbeid i NIF, Cecilie Prebensen, gav idrettsstyret en orientering knyttet til:

- Kommunikasjon om NIFs påtalenemnd
- Oppdatering om system for varsler
- Oppfølging av arbeidsgruppen ansvarlig for arbeidet
- Kommunikasjon og kompetansearbeid for etiske levereregler

**j) Ledermøte 2022**

Idrettsstyret fikk en skriftlig orientering om NIFs ledermøte i 2022, som er planlagt avholdt i Tromsø 20.-21. mai.

**k) Prinsipper for arbeidsdeling styret og fagpersoner ved eksterne oppdrag**

Idrettsstyret fikk en skriftlig orientering om prinsipper for arbeidsdeling mellom idrettsstyret og fagpersoner ved eksterne oppdrag. Med ref. til sak 55 i styremøte 6 (2021-2023), 16. november 2021, er det bærende prinsippet at i saker av sentral idrettspolitisk karakter, er det i de fleste tilfeller naturlig at det er en tillitsvalgt som uttaler seg – godt hjulpet med den nødvendige faglige administrative støtte som behøves.

## **l) Code of conduct for international representation**

Idrettsstyret fikk en skriftlig orientering knyttet til arbeidet med *Code of conduct* for internasjonal representasjon.

## **m) Organisasjonssak – sak unntatt offentlighet**

### **Sak 80: Eventuelt**

- **Utvalgsarbeid med styrerepresentasjon**  
Generalsekretæren vil i styremøte nr. 9 (2021-2023), 15. og 16. mars 2022, legge frem en oversikt over utvalgsarbeid i NIF hvor det er representasjon fra idrettsstyret.
- **Oppfølging av sak 62, *Henvendelser fra Oslo IK og NBIF*, i styremøte nr. 6 (2021-2023), 16. november 2021**  
Idrettsstyret fikk en orientering om oppfølgingen av nevnte styresak.
- **Strømutgifter til norske idrettslag**  
Idrettsstyret fikk en orientering om generalsekretærens konkrete oppfølging av situasjonen med ekstremt høye strømutgifter for idrettslagene.
- **Møte med Kommunenes Sentralforbund**  
Idrettsstyret fikk en orientering om møtet mellom NIF og Kommunenes Sentralforbund 19. januar 2021. Det er her enighet om å nedsette en arbeidsgruppe fra begge parter for å se nærmere på mulige samarbeidsområder.
- **Intensjonsavtalen mellom NIF, NHO, LO og Innovasjon Norge**  
Idrettsstyret fikk en kort orientering om oppfølgingen av denne intensjonsavtalen. Generalsekretæren vil gi en nærmere orientering om denne avtalen i styremøte nr. 9 (2021-2023), 15. og 16. mars 2022.

### **Sak 81: Sak unntatt offentlighet**

---

Det ble gjennomført «Åpen time» for media og organisasjonen 21. januar 2022.

Neste ordinære styremøte er 15. og 16. mars 2022.