



# REFERAT

NIFs ledermøte 2018

25.–26. mai 2018 / Scandic Oslo Airport, Gardermoen

---

## Sakliste:

Fredag 25. mai

- 1) Åpning
- 2) Konstituering
- 3) Presidentens tale
- 4) Årsberetning 2017
- 5) Regnskap 2017
- 6) ISF årsberetning og regnskap
- 7) Oppfølging av Idrettspolitisk dokument 2015-2019
- 8) Hilsen fra Kulturministeren
- 9) Modernisering av norsk idrett

Lørdag 26. mai

- 10) Valgkomite Idrettstinget 2019
- 11) Toppidrett og idrettslig representasjon
- 12) Økonomi som barriere
- 13) Idrettsanlegg

---

## Dag 1 av 2, fredag 25. mai 2018 – 12:00-19:00

### Sak 1 Åpning av Ledermøtet 2018

Idrettspresident Tom Tvedt ønsket velkommen til ledermøtet, og det ble holdt ett minutt stillhet for de idrettsutøvere, idrettsledere og æresmedlemmer som har gått bort siden forrige ledermøte.

### Sak 2 Konstituering

Ledermøtet ble konstituert, og det ble foretatt følgende valg:

**Dirigenter:**

Unn Birkeland og Lise Christoffersen

**Sekretærer:**

Kjetil Bakke og Arnfinn Vik

**Redaksjonskomité:** Sondre Gullord – Idrettsstyret  
Hilde Stokke – Østfold idrettskrets  
Reinert Aarseth – Nordland idrettskrets  
Kåre Geir Lio – Norges Håndballforbund  
Hilde Næss – Norges Vektløfterforbund

Det var 79 representanter/delegater påmeldt, og følgende endringer fra den distribuerte deltagerlisten ble registrert ved åpningen av møtet;

- Morten Søgård, Norges Curlingforbund meldt forfall
- Cato Brattbakk, Norges Svømmeforbund, Trond Berg, Norges Kampsportforbund og Jørgen Stang Heffermehl, Norges Seilforbund var etteranmeldte delegater

Totalt deltok 81 delegater, samt 5 observatører med talerett. Dirigentenes forslag til forretningsorden ble vedtatt.

### **Sak 3 Idrettspresidentens åpningstale**

Idrettspresidenten ønsket særlig nye delegater velkommen til Ledermøtet og redegjorde i sin åpningstale for saker som har vært særlig aktuelle for norsk idrett den senere tid, herunder å gjøre det enklere for de lokale idrettslagene å skape god aktivitet, målet om å bygge flere idrettsanlegg, oppfylle lovnaden fra Ledermøtet i 2017 om å åpne organisasjonen på bilagsnivå, viktigheten av å verne om enerettsmodellen, arbeidet mot seksuell trakassering i idretten, fortsette arbeidet med å redusere kjønnsforskjeller innenfor trener- og lederrollen, hindre utenforskap gjennom arbeidet med å redusere de økonomiske barrierene for deltakelse i idrett og fortsatt jobbe for en god og verdibasert toppidrett.

I tillegg pekte idrettspresidenten på viktigheten av moderniseringsprosjektet i norsk idrett, og at idretten klarer å følge med i tiden med bl.a. samfunnsendringer gjennom fylkessammenslåinger og gjennom å samarbeide med nye aktiviteter som e-sport. En aktivitet som har en voldsom vekst, særlig blant unge både som aktive deltagere og som tilskuere.

#Metoo har det siste året satt særlig fokus på uønsket opptreden, et område hvor idrettsorganisasjonen hatt særlig fokus på å etablere gode retningslinjer gjennom mange år. Gode retningslinjer som bl.a. å systematisk kreve politiattest er viktig for at samfunnet skal ha tillit til norsk idrett. Norsk idrett jobber aktivt for å bygge omdømme i samfunnet og skape større tillit og samarbeid mellom idretten og det offentlige. Blant annet gjennom behandling av spørsmålet om enerettsmodellen, fordelingen av midler til anleggs-utbyggingen i norsk idrett og arbeidet med å eliminere etterslepet. Videre ble det poengtert at idretten sammen må fortsette sitt sterke fokus på å gi alle barn mulighet for delta og dermed hindre utenforskap.

Aktivitetstallene i norsk idrett er gode, også for jenter/kvinner, men det gjenstår fremdeles arbeid for å redusere kjønnsforskjeller, særlig innenfor trener- og lederrollen.

Resultatene fra årets OL og PL i Sør-Korea viser at norsk idrett har fått en større bredde i toppidretten, samtidig må det fortsatt jobbes for flere idrettsanlegg og større økonomisk forutsigbarhet for toppidretten. Idrettspresidenten sendte en stor takk til de profilene som legger opp etter årets sesong.

### **Sak 4 Styrets årsberetning for 2017**

Idrettspresidenten presenterte årsberetningen som var oversendt delegatene i forkant, det ble lagt fokus på følgende områder:

- Idrettens rolle i samfunnet, med ansvarlighet som grunnlaget
- Behovet for en stabil og forutsigbar finansiering
- Idrettens nei til utenforskap, og økonomi som barriere for idrettsdeltakelse
- Alle 21 tiltakene fra Åpenhetsutvalgets rapport har blitt implementert
- Gode idrettslige resultater sommer som vinter

- Fokuset på en ren og rettferdig idrett

Følgende hadde ordet til denne saken: May Bente Eriksen, Finnmark idrettskrets og Knut Bjørklund, Troms idrettskrets som hadde spørsmål. Spørsmålene ble besvart av Idrettspresidenten.

### **Sak 5 Årsregnskap for 2017 og budsjett 2018**

Generalsekretæren i NIF, Karen Kvalevåg introduserte seg selv og den nye ledergruppen i NIF, før årsregnskapet for 2017 ble gjennomgått.

#### **a) Årsregnskap 2017**

Årsresultatet for 2017 endte med et overskudd på kr. 651.000,- som er overført til egenkapital. Selv om resultatet er på linje med målsetningen om årlig overskudd på kr. 1 million, har kostnadsdrivere i NIF i 2017 vært utskiftning av generalsekretær, nedbemanning i NIF, åpenhet og innsyn og ulike rettslige prosesser.

#### **b) Budsjett 2018**

Generalsekretæren presenterte budsjettet for 2018 som følger Idrettstingets forventninger med et positivt resultat på 1 million kroner. Følgende føringer og premisser er lagt inn i budsjett 2018:

- Modernisering av norsk idrett, fokus og begrenset avsetning av omstillingsmidler
- Organisasjonen skal ha særlig fokus på kjerneoppgaver
- NIFs forvaltningsansvar skal prioriteres
- NIFs rolle og servicenivå i idrettsorganisasjonen
- IT-virksomheten slik den er i dag – ingen styrking av området

#### **c) Revisors beretning 2017**

Torgeir Dahle, Deloitte AS, gjennomgikk konklusjonen fra uavhengig revisors beretning. Beretningen avdekket ingen avvik og det avlagte årsregnskapet for 2017 er i samsvar med lov og forskrift, og gir et rettviseende bilde av organisasjonens økonomi.

Revisor hadde heller ingen bemerkning til avgitt beretning for Idrettens studieforbund.

#### **d) Kontrollkomiteens beretning 2017**

Kontrollkomiteens leder, Terje Wist, orienterte om komiteens arbeid og uttrykte at de er fornøyd med arbeidet NIF har gjort for å utbedre rutiner. Kontrollkomiteen anbefalte Leder møtet 2018 å godkjenne regnskapet i 2017.

Kontrollkomiteens leder anbefalte også leder møtet å godkjenne regnskapet for Idrettens Studieforbund.

Følgende hadde ordet i saken: Nils Gerhard Nilsen, Norges Ishockeyforbund og Erik Hansen, Norges Bandyforbund.

### **Sak 6 Idrettens studieforbunds årsberetning og årsregnskap 2017**

Breddeidrettssjef, Anja Rynning Veum, orienterte om årsberetning, årsregnskap finansiering og utvikling innenfor Idrettens studieforbund.

Ingen ønsket ordet i denne saken.

## **Sak 7 Idrettspolitisk dokument**

### **a) Idrettspolitisk dokument 2015-2019**

Generalsekretær Karen Kvalevåg presenterte status i arbeidet med oppfølgingen av Idrettspolitisk dokument, med fokus på de 9 programerklæringene vedtatt på Idrettstinget i 2015.

### **b) Idrettspolitisk dokument 2019-2023**

Politisk rådgiver i NIF, Per Tøien, presenterte prosess for arbeidet med utviklingen av og forslag til struktur for et nytt Idrettspolitisk dokument perioden 2019-2022 med underliggende planverk. Strukturen foreslås å følge gjeldende dokument med fire nivåer;

Felles for hele idretten

1. IPD
2. Utviklingsplaner

Hvert organisasjonsledd

3. Måldokument for tingperioden
4. Handlingsplaner

Et felles ønske er at budskapet spisses, at man reduserer antall mål, etablerer en tydelig retning og samtidig klarer å inspirere organisasjonen.

Følgende hadde ordet i saken: Rolf Andreas Røtnes, Norges Bryteforbund, Sigurd Paulsen, Norges Dykkeforbund, Grethe Fossli, Norges Bedriftsidrettsforbund, May Bente Eriksen, Finnmark idrettskrets og Cecilie Kappelslæn, Norges Studentidrettsforbund

### **c) Prioriteringer og prosess spillemiddelsøknad 2019**

Generalsekretær Karen Kvalevåg presenterte forslag til prioriteringer og prosess søknad om spillemidler 2019. Det er et mål om å forenkle spillemiddelsøknaden fom 2020, og det vurderes en mulig flerårig søknad som knyttes til «nytt IPD» og underliggende planverk. NIF er i god dialog med Kulturdepartementet i denne saken. Foreslåtte prioriterte områder søknad 2019:

- Lik mulighet til deltakelse
- Modernisere organisasjonen
- Sikre gode og effektive fellestjenester til idretten gjennom bruk av digitale løsninger
- Styrke toppidretten
- Skape mer aktivitet og flere anlegg

Ingen ønsket ordet i denne saken.

## **Sak 8 Hilsen fra Kulturministeren**

Kulturminister Trine Skei Grande (V) hilste Ledermøtet og var fornøyd med de gode idrettslige prestasjonene. Kulturministeren utfordret idrettsbevegelsen på at idretten skal være for alle basert på regjeringens integrerings- og inkluderingsreform. I tillegg utfordret hun idretten på fortsatt arbeid for likestilling og like muligheter for kjønnene i tillegg til å ha en tydelig miljøprofil. Kulturministeren pekte på at hun kunne være særlig kravstor til hva idrettsbevegelsen leverer på, ikke fordi departementet ikke respekterer idrettens frie stilling, men fordi det å motta offentlige midler innebærer krav som står i et rimelig forhold til den betydelige støtten man får.

Kulturministeren viste til at idretten hadde en økning på 227 millioner til norsk idrett i 2018, hun pekte også på at idretten ikke må være stresset av bevilgninger til «egenorganisert og nyskapende» idrett øker, dette skal være komplementært til den organiserte idretten.

Kulturministeren viste til Bernander-utvalgets anbefalinger for åpenhet, og ser at idretten jobber godt for å bedre sitt omdømme i samfunnet. Avslutningsvis understreket kulturministeren viktigheten av at digitalisering bygger oppunder frivilligheten, her oppfordret hun norsk idrett til å gå foran og være en rollemodell for andre frivillige organisasjoner.

### **Sak 9 Modernisering av norsk idrett**

Idrettspresidenten innledet i saken og tok utgangspunkt i det vedtaket Idrettstinget fattet i 2015 om å utvikle en organisasjonsutviklingsplan. Idrettspresidenten la vekt på at det står bra til med norsk idrett, og at det nå er vi i posisjon til å gjøre endringer - «*den beste måten å påvirke egen fremtid er å skape den selv*».

Generalsekretær Karen Kvalevåg presenterte styringsgruppen og prosjektgruppen for *Moderniseringsprosjektet*. Prosjektet har fulgt en prosessmodell med bruk av SWOT-analyser og utarbeidelse av en nøytral faktabeskrivelse av hvordan de forskjellige organisasjonsledd opplever idretten i dag. Det har vært gjennomført 12 slike analysemøter med over 200 personer involvert. Det arbeides med å innhente og analysere tilgjengelig fremtidsfakta. De foreløpige funnene i prosjektet har avdekket;

- Det er for mange små enheter i idretten – som medfører liten mulighet for profesjonalisering, utvikling og god faglig samhandling
- Idretten styres for mye gjennom pengestrømmer, og dagens forvaltningsmodeller gjør det ikke fordelaktig å slå seg sammen
- Det er for mange styrever i idrettslaget, behov for å avklare roller mellom styrever og administrasjonen
- Tjenesteområder bør kunne samordnes, forenkles og effektiviseres nasjonalt, små særforbundene sliter med å etablere gode nok administrative støttefunksjoner.
- Det er for liten kapasitet og prioritering til utvikling av idrettsanlegg
- Vår største trussel er endringer i finansiering av idretten
- Organisasjonsstrukturen er idrettens klart største svakhet og er vanskeligst å gjøre noe med
- Endring i organisasjonen, digitalisering og vår samfunnsposisjon gir oss våre største muligheter

Generalsekretæren gjennomgikk et forslag til overordnet mål for moderniseringsprosjektet - å «*sørge for mest mulig ressurser til aktivitet gjennom en medlemsstyrt, effektiv og endringsdyktig organisasjon*». Det er foreslått 5 hovedmål for det videre arbeidet med å etablere forslag til modernisering av idrettsbevegelsen;

1. styrke medlemsfokus
2. effektiv organisering med tydelig rollefordeling
3. politisk organisasjon som er effektiv og styrker medlemsdemokratiet
4. gode og effektive fellestjenester ved bruk av digitale løsninger
5. enhetlig styring av idretten

Ledermøtet ble delt opp i 16 grupper og startet opp gruppearbeid med utvalgte spørsmål og det begynnende arbeidet i moderniseringsprosjektet. Tre grupper presenterte sine innspill i plenum, alle innspill ble levert skriftlig til prosjektet som tar dette med i sitt videre arbeid.

### **Utenfor agenda - utdeling av Egebergs Ærespris for 2018**

Børre Rognlien og Odd-Roar Thorsen tildelte Egebergs Ærespris til Nils Erik Ulseth for sine prestasjoner innenfor langrenn og skiskyting i Paralympics. I komiteen som deler ut Egebergs Ærespris sitter foruten Rognlien og Thorsen, Brit Pettersen.

**Dag 2 av 2, lørdag 26. mai 2018– 09:00 -15:00**

## **Sak 10 Valg til valgkomiteen**

Særforbundene valgte følgende representanter:

- Medlem: Siri Barfod, Norges Hundekjørerforbund  
Erik Hansen, Norges Bandyforbund  
Erik Røste, Norges Skiforbund
- Varamedlem: Bente Aksnes, Norges Håndballforbund  
Håvard Larsen, Norges Skytterforbund

Idrettskretsene valgte følgende representanter:

- Medlem: Laila Davidsen, Finnmark idrettskrets  
Trine Løvold Syversen, Oppland idrettskrets  
Nils Sandal, Sogn og Fjordane idrettskrins
- Varamedlem: Vidar Bøe, Akershus idrettskrets  
Helge Johnsen, Hordaland idrettskrets

## **Sak 11 Toppidrett og idrettslig representasjon /Internasjonal orientering**

### **a) Toppidrett og idrettslig representasjon**

Toppidrettssjef Tore Øvrebø og Cato Zahl Pedersen fra Olympiatoppen presenterte evalueringsrapporten etter OL og PL i Sør-Korea. Videre presenterte de Olympiatoppens kjerneoppgaver i hverdagen og hvordan delegasjonen var best forberedt til lekene gjennom å være; *best trent, best kjent og ha best utstyr*.

I olympiaden, perioden mellom lekene i 2014-2018 hadde Olympiatoppen fokus på samspill, samlinger og godt gjennomførte målprosesser. Resultatmålene, både OL og PL leverte bedre enn målsetting. Bredere i toppen er målet innenfor paralympics-satsingen. Avslutningsvis pekte Toppidrettssjefen på noen utfordringer, og trakk spesielt fram en sårbar utøverfinansiering, og manglende anlegg.

### **b) Internasjonal orientering**

1. visepresident i NIF og IOC-medlem, Kristin Kloster Aasen, orienterte om ulike satsingsområder i IOC med utgangspunkt reformprogrammet «Olympic agenda 2020», herunder arbeidet med likestilling og IOCs bærekraftstrategi. Det ble også orientert om spørsmålet knyttet til den olympiske bevegelses oppfølgende arbeide på antidopingområdet.

Magnus Sverdrup, leder for internasjonal avdeling i NIF, orienterte, med utgangspunkt i «Olympic agenda 2020» og IOCs »The new norm» hvordan prosessene knyttet til planlegging, gjennomføring og Olympisk arv nå er vesentlig endret i løpet av de siste årene med tanke på effektivisering og kostnadsbesparelser for olympiske arrangører. Den viktigste endringen er at OL/PL nå i langt større grad enn tidligere skal tilpasses vertskapet og vertskapets langsiktige utviklingsplaner.

Sverdrup presenterte også statistikk over norske internasjonale representanter i internasjonale idrettsorganisasjoner, herunder at 256 nordmenn besitter 319 internasjonale idrettsverv. 22% av vervene besittes av kvinner, men her registreres en positiv trend med tanke på at det kommer stadig flere unge norske kvinner med internasjonale posisjoner og verv.

## **Sak 12 Økonomi som barriere**

Håvard Øvregård, rådgiver i NIF, innledet i saken og viste til utfordringen norsk idrett har ved at barn og unge fra familier med dårlig økonomi er mindre aktive i idretten enn andre. Han pekte på prosjektet; nasjonal støtteordning mot barnefattigdom, som fom 2017 kan gi støtte til ordinær idrettsaktivitet.

Mads Andreassen, fagansvarlig i NIF, presenterte resultatene fra undersøkelsen som er gjennomført i særforbundene om økonomi som barriere for idrettsaktivitet. 43 av særforbundene deltok i undersøkelsen. Han pekte på viktigheten av å forankre utfordringene nedover i de ulike organisasjonsleddene for å skape endring. I tillegg er økende profesjonisering en kostnadsdriver i norsk idrett.

Styreleder Sveinung Oftedal og generalsekretær Magne Brekke i Oslo idrettskrets presenterte hvordan de jobber i Oslo for å utjevne forskjeller for deltagelse i idrettslag. I sin handlingsplan er tydelige mål med konkrete virkemidler beskrevet, de kraftigste virkemidlene er tildeling av offentlige midler og fordeling av tid i de kommunale idrettslagene. Oslo idrettskrets vil prioritere de som trenger midler og de som prioriterer lave aktivitetsavgifter. Vil i starten jobbe med de mest ressursvake idrettslagene, i neste runde jobbe med de som er veldrevet men har høy deltageravgifter.

Janne Krågå fra Norges Danseforbund fortalte om hvordan de jobbet med økonomi som barriere, gjennom bla «*Drømmefanger-prosjektet*» som er et gratis dansetilbud med særlig fokus på de fattige bydelene i Oslo. I tillegg viste Danseforbundet til gode resultater med økt deltagelse gjennom «*ALLEMED-midler*».

Linda Jacobsen, rådgiver i NIF, fortalte om «*ALLEMED-stafetten*», Idrettsstyret har gjennomført verktøyet, og de utfordret Norges Skøyteforbund, Norges Basketballforbund, Norges Skiforbund, Telemark idrettskrets og Trøndelag idrettskrets til å gjøre det samme.

Følgende hadde ordet i saken: Roar Bogerud, Buskerud idrettskrets, Cecilie Kappeslåen, Norges Studentidrettsforbund, May Bente Eriksen, Finnmark idrettskrets, Knut Peder Bjørklund, Troms idrettskrets, Astrid Waaler Kaas, Norges Orienteringsforbund, Nils Gerhard Nilsen, Norges Ishockeyforbund, Per Morten Velde, Norges Motorsportforbund, Erik Hansen, Norges Bandyforbund og Kåre Geir Lio, Norges Håndballforbund.

## **Sak 13 Idrettsanlegg**

Marit Roland, idrettsstyremedlem, innledet i saken om anleggspolitikk med utgangspunkt i arbeidet som ble startet opp i Idrettsstyret høsten 2017. Roland pekte på viktigheten av at hele idrettsorganisasjonen deltar i utvikling av en god anleggspolitikk, og takket for alle innspill som er mottatt så langt i prosessen fra særforbund og idrettskretser.

Anne Berit Figenschou, idrettsstyremedlem, startet opp et gruppearbeid med mål om å få flest mulige konkrete innspill fra Ledermøtet for å utvikle norsk idretts anleggspolitikk.

Jorodd Asphjell, idrettsstyremedlem, avsluttet økten om idrettsanlegg med en oppsummering. Han var opptatt av at idretten selv måtte prioritere hvilke anlegg som skal bygges, behovet for å øke kompetansen på idrettsanlegg innenfor idretten, ev. revidering av spillemiddelordningen og hvordan norsk idrett kan realisere Campus Sognsvann.

## **Sak 14 Avslutning**

Sondre Gullord, idrettsstyremedlem og leder av redaksjonskomiteen la frem tre forslag til resolusjoner/uttalelser fra ledermøtet:

### **Uttalelse nr. 1:**

*Norsk idretts ledermøte ønsker utvikling av idrettens organisasjonsmodell, med mål om en effektiv og endringsdyktig organisasjon tilpasset morgendagens krav til medbestemmelse, forenkling og digitalisering, til beste for aktiviteten i klubber og lag landet rundt.*

Enstemmig vedtatt ved akklamasjon

### **Uttalelse nr. 2:**

*Norsk idrett har et stort ansvar for et kraftfullt arbeid mot utenforskap, herunder nedbygging av økonomiske og sosiale barrierer for idrettsdeltakelse. Idretten forplikter seg til å gjøre deltagelse i idrett rimeligst mulig.*

*Det offentlige Norge må sikre enkle og forutsigbare støtteordninger lokalt, også til kontingenter og treningsavgifter. Kommuner og fylker har et særskilt ansvar for at det er gratis for klubber og lag å benytte idrettsanlegg eid av det offentlige.*

*Norsk idretts ledermøte inviterer det offentlige Norge og andre frivillige organisasjoner til et styrket samarbeid for å sikre at alle skal kunne delta i idrettens fellesskap.*

Enstemmig vedtatt etter endringsforslag fra følgende delegater: Nils Gerhard Nilsen, Norges Ishockeyforbund, Knut Peder Bjørklund, Troms idrettskrets, Arild Mjøs Andersen, Norges Triathlonforbund og Marit Roland, Idrettsstyret.

### **Uttalelse nr. 3:**

*Mangelen på idrettsanlegg representerer den største begrensningen for å sikre bredest mulig deltagelse i organisert og egenorganisert fysisk aktivitet blant barn og ungdom.*

*Det må i årlig ordinært statsbudsjett bevilges tilstrekkelig med midler slik at momskompensasjonsordningen for idrettsanlegg er forutsigbar for klubber og lag.*

*Norsk idretts ledermøte oppfordrer kommuner og fylkeskommuner til en offensiv utvikling av flerbruks- og fleridrettsanlegg ved skoler, slik at elever kan få gode aktivitetsmessige forhold med tanke på at det skal være én time fysisk aktivitet hver dag for alle elever. Disse anleggene må kunne brukes gratis av idretten på ettermiddag- og kveldstid.*

*Idretten er landets viktigste arena for inkludering og for en meningsfull og positiv fritid for barn og ungdom. Norsk idrett inviterer derfor regjeringen og landets største kommuner til en særskilt satsing på utbygging av idrettsanlegg med høy flerbruksgrad i befolkningstette områder med sosiale og økonomiske utfordringer.*

*Ledermøtet oppfordrer alle de politiske partiene til å sette ambisiøse mål for anleggsutvikling i sine partiprogrammer frem mot kommune- og fylkestingsvalget i 2019.*

Enstemmig vedtatt etter endringsforslag fra følgende delegater: Anders Gogstad, Norges Danseforbund, Per Velde, Norges Motorsportforbund og Camilla Draugedalen, Norges Fekteforbund

Idrettspresidenten oppsummerte de viktigste punktene på agendaen og avsluttet deretter Ledermøtet etter å ha takket dirigenter, pressen, deltakere, NIFs samarbeidspartnere og alle som har bidratt til gjennomføringen av møtet.